

Bogotá D.C., 12 de marzo de 2025  
Doctor  
**DAVID ANDRES GIRALDO UMBARILA**  
Subsecretario  
Comisión Primera del Plan de Desarrollo  
CONCEJO DE BOGOTÁ  
Calle 36, número 28 A – 41  
Correo Electrónico: [comisiondelplan@concejobogota.gov.co](mailto:comisiondelplan@concejobogota.gov.co)  
Ciudad

CONCEJO DE BOGOTÁ 13-03-2025 08:37:13  
2025ER6584 O 1 Fol:21 Anex:0  
ORIGEN: SECRETARIA DISTRITA DE PLANEACION/URSULA ABLANQUE M  
DESTINO: COMISION 1º PERM. PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENT  
ASUNTO: RTA. PROPOSICIÓN NO. 359 DE 2025  
OBS: N° 2-2025-13723

**Radicado: SDP 1-2025-11621 04-03-2025**  
**Concejo de Bogotá 2025IE4530**

**Asunto:** Respuesta Proposición No. 359 / 03 de marzo de 2025 – Actuaciones  
Estratégicas: Ejecución y Resultados para la Transformación Urbana de Bogotá

Reciba un cordial saludo:

La Secretaría Distrital de Planeación se permite atender la Proposición No. 359 de 2025, presentada por los Honorables Concejales Cristina Calderón Restrepo, Fernando López Gutiérrez, Juan Baena Merlano, Ricardo Correo Mojica, Jesús David Araque Mejía y Juan Manuel Díaz pertenecientes a la Bancada del Partido Político Nuevo Liberalismo, cuyo tema es Actuaciones Estratégicas de conformidad con la información rendida por la Dirección de Planeamiento Local de esta entidad.

Revisado el cuestionario de la proposición procedemos a responder las preguntas que corresponden a las competencias asignadas a esta Secretaría mediante el Decreto 432 de 2022 *“Por medio del cual se modifica la estructura organizacional de la Secretaría Distrital de Planeación y se dictan otras disposiciones”*, en los siguientes términos:

***“2. ¿Cómo se define el impacto de las AEs dentro del modelo de ocupación territorial establecido en el Decreto 555 de 2021?”***

El impacto de las actuaciones estratégicas dentro del modelo de ocupación territorial (MOT) de Bogotá se puede entender como un proceso fundamental para concretar los objetivos de planificación y gestión del territorio de manera eficiente, sostenible y armónica. Este modelo se plantea como un esquema multiescalar, que abarca desde las escalas regionales hasta las locales, con el propósito de articular el desarrollo

**EVITE ENGAÑOS:** Todo trámite ante esta entidad es gratuito, excepto los costos de reproducción de documentos. Verifique su respuesta en la página [www.sdp.gov.co](http://www.sdp.gov.co) link “Estado Trámite”. Denuncie en la línea 195 opción 1 cualquier irregularidad.

Cra. 30 N° 25 -90  
pisos 5, 8,13 / SuperCade piso 2

Archivo Central de la SDP  
Cra 21 N°69B-80 ext. 9014-9018

PBX: 335 8000  
[www.sdp.gov.co](http://www.sdp.gov.co)  
Código Postal: 1113111



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.



urbano de la ciudad, garantizando el equilibrio territorial a través del uso adecuado del suelo y la revitalización de áreas consolidadas.

En este sentido, las actuaciones estratégicas, como instrumentos de planeación establecidos por el artículo 478 del Decreto Distrital 555 de 2021, tienen un impacto crucial en este modelo al permitir la transformación de espacios urbanos a través de proyectos que integran aspectos tanto urbanos como socioeconómicos, alineados con la emergencia climática y las necesidades de adaptación territorial. Estas actuaciones son claves para la revitalización de áreas urbanas, ya que permiten la mejora en la oferta de vivienda, empleo, espacio público y equipamientos, lo cual incide directamente en la calidad de vida de los habitantes y en la eficiencia del territorio.

Las actuaciones estratégicas se convierten en el eje de la revitalización urbana, al identificar zonas con alto potencial para mejorar y desarrollar nuevos soportes urbanos. A través de estas acciones, se promueve un aprovechamiento más eficaz del suelo, lo que permite optimizar el uso del territorio y generar espacios integrales que respondan tanto a las necesidades de los habitantes como a los desafíos urbanos. Esto implica que las áreas de intervención se transformen en piezas urbanas ejemplares, con la integración de diversos actores —la administración distrital, el sector privado y la comunidad— en su planeación, gestión y ejecución.

Finalmente, las actuaciones estratégicas facilitan la priorización de inversiones, tanto públicas como privadas, mediante un modelo de gestión adecuado que permite definir los mejores aprovechamientos urbanísticos. Esto no solo promueve un desarrollo ordenado, sino que también garantiza que los proyectos se ajusten a las necesidades del territorio y de sus habitantes, permitiendo un crecimiento equilibrado y justo para todos.

#### **4. ¿Cómo se están articulando las AEs con el Plan de Desarrollo Económico, Social, ¿Ambiental y de Obras Públicas 2024-2027 “Bogotá Camina Segura”?**

De acuerdo con el objetivo de las Actuaciones Estratégicas en búsqueda de concretar el Modelo de Ordenamiento Territorial en el cual tiene elementos regionales, distritales y locales que se articulan en las diferentes estructuras territoriales que, entre otras cosas, permiten: la identificación de las áreas mejor servidas de la ciudad y de aquellas que son deficitarias en soportes urbanos, con el fin de operar y generar equilibrios entre unas y otras; a partir del reconocimiento y la cualificación de los elementos patrimoniales que configuran la identidad del territorio como determinantes para el ordenamiento; la localización e implementación de manzanas de cuidado y el aumento de la oferta educativa cultural, de integración social y de salud, así como, la posibilidad de prestar servicios sociales; la activación social en torno a las identidades locales, suscitando el sentido de pertenencia y

**EVITE ENGAÑOS:** Todo trámite ante esta entidad es gratuito, excepto los costos de reproducción de documentos. Verifique su respuesta en la página [www.sdp.gov.co](http://www.sdp.gov.co) link “Estado Trámite”. Denuncie en la línea 195 opción 1 cualquier irregularidad.

Cra. 30 N° 25 -90  
pisos 5, 8,13 / SuperCade piso 2

Archivo Central de la SDP  
Cra 21 N°69B-80 ext. 9014-9018

PBX: 335 8000  
[www.sdp.gov.co](http://www.sdp.gov.co)  
Código Postal: 1113111



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

*Este documento es una versión impresa del original que fue generado digitalmente.*

*Es válido legalmente al amparo del artículo 12 del Decreto 2150 de 1995 y del artículo 7° de la Ley 527 de 1999.*



corresponsabilidad; la caracterización y puesta en valor de los patrimonios locales; la gestión local del hábitat que involucre a la vivienda con su entorno a través de la participación comunitaria, entre otras apuestas.

Dicho lo anterior, el Plan de Desarrollo económico, social, ambiental y de obras públicas del Distrito Capital 2024 – 2027 “*Bogotá Camina Segura*”, establecido mediante el Acuerdo 927 de 2024, en el marco de lo ordenado por el artículo 480 del Decreto Distrital 555 de 2021, con el objetivo de impulsar la reactivación económica y dinamizar la promoción del empleo del sector constructor en Bogotá, estableció que la administración distrital podrá priorizar y/o precisar la delimitación de las actuaciones estratégicas establecidas en la Revisión del Plan de Ordenamiento Territorial, siempre y cuando se justifique su aporte a la concreción del Modelo de Ocupación Territorial del Plan.

Además, al respecto el artículo 304 del mencionado Acuerdo de conformidad con lo señalado en el artículo 483 del Decreto Distrital 555 de 2021, indica que como resultado del proceso de delimitación y/o priorización de nuevas actuaciones estratégicas la Secretaría Distrital de Planeación podrá expedir las directrices para la formulación de lo público a las que se refiere el artículo 483 ibidem con el fin de señalar, las condiciones y lineamientos aplicables a las mencionadas actuaciones para garantizar el desarrollo de piezas integrales bajo las condiciones normativas que generan el desarrollo de productos inmobiliarios rentables y los soportes urbanos que requieren para su adecuada integración, por lo cual, en la elaboración de las directrices se considerarán los requisitos en materia de equipamientos sociales y del cuidado, servicios públicos, espacio público, vivienda y demás que sean requeridos por las entidades distritales de conformidad con lo dispuesto en este mismo artículo.

Adicionalmente, en búsqueda de la revitalización y renovación urbana, se avanzará en la formulación y adopción de las 25 Actuaciones Estratégicas (AE), permitiendo la habilitación de suelo para promover, mediante un desarrollo urbano sostenible, la generación de diferentes tipos de soluciones habitacionales para atender las necesidades diversas de la ciudadanía mediante unidades funcionales y licenciamiento directo. Asimismo, se buscará la articulación armónica con el Sistema del Cuidado y de Servicios Sociales, con el fin de promover a través de las entidades responsables la permanencia de los equipamientos en las respectivas zonas. De igual manera, se establecerán obligaciones y responsabilidades para desarrolladores inmobiliarios, en las actuaciones estratégicas, asegurando una revitalización urbana inclusiva y sostenible. Desde la formulación de estas actuaciones, y la estructuración de unidades funcionales en el interior, se promoverá mediante desarrollo urbano sostenible la generación de soluciones habitacionales con soportes urbanos para atender las necesidades de los habitantes de la ciudad.

**EVITE ENGAÑOS:** Todo trámite ante esta entidad es gratuito, excepto los costos de reproducción de documentos. Verifique su respuesta en la página [www.sdp.gov.co](http://www.sdp.gov.co) link “Estado Trámite”. Denuncie en la línea 195 opción 1 cualquier irregularidad.

Cra. 30 N° 25 -90  
pisos 5, 8,13 / SuperCade piso 2

Archivo Central de la SDP  
Cra 21 N°69B-80 ext. 9014-9018

PBX: 335 8000  
[www.sdp.gov.co](http://www.sdp.gov.co)  
Código Postal: 1113111



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

*Este documento es una versión impresa del original que fue generado digitalmente.*

*Es válido legalmente al amparo del artículo 12 del Decreto 2150 de 1995 y del artículo 7° de la Ley 527 de 1999.*



**5. ¿Cuáles son los mecanismos de financiamiento que se han estructurado para la ejecución de las AEs?**

De acuerdo al ejercicio de formulación realizado por cada uno de los Operadores Urbanos se determinan las fuentes de financiación, en los cuales se podrán presentar conforme a lo dispuesto en los artículos 484 y 511 del Decreto Distrital 555 de 2021 los siguientes instrumentos y mecanismo de financiación y gestión del suelo:

- 1.Reajuste de terrenos.
- 2.Integración inmobiliaria.
- 3.Cooperación entre partícipes.
- 4.Unidades de actuación urbanística.
- 5.Unidades de gestión urbanística.
- 6.Obligaciones urbanísticas.
- 7.Edificabilidades básicas y adicionales condicionadas al cumplimiento de obligaciones urbanísticas o a la adquisición de derechos de construcción transferibles.
- 8.Transferencia de derechos de construcción y desarrollo.
- 9.Obligación de destinar porciones de suelo a la construcción de vivienda de interés social o prioritario o su equivalente en metros cuadrados de construcción.
10. Expropiación precedida de las etapas de enajenación voluntaria o negociación directa.
- 11.Anuncio de proyectos u obras.
- 12.Bancos de tierra o inmobiliarios.
- 13.Derecho de preferencia.
- 14.Declaratoria de desarrollo, construcción y uso prioritarios, sujeta a venta forzosa en pública subasta.
- 15.Acuerdos de conservación y de restauración ambiental.
- 16.Contribución de valorización.
- 17.Participación en plusvalías.
18. Retribución por aprovechamiento económico del espacio público.
19. Retribución por explotación económica de la infraestructura pública
- 20.Pagarés y bonos de reforma urbana.
- 21.Derecho real de superficie.
- 22.Titularización de ingresos tributarios futuros – TIRF.

**6. ¿Cuáles son las principales barreras normativas, técnicas y financieras que han dificultado la ejecución de las AEs hasta la fecha?**

**EVITE ENGAÑOS:** Todo trámite ante esta entidad es gratuito, excepto los costos de reproducción de documentos. Verifique su respuesta en la página [www.sdp.gov.co](http://www.sdp.gov.co) link "Estado Trámite". Denuncie en la línea 195 opción 1 cualquier irregularidad.

Cra. 30 N° 25 -90  
pisos 5, 8,13 / SuperCade piso 2

Archivo Central de la SDP  
Cra 21 N°69B-80 ext. 9014-9018

PBX: 335 8000  
[www.sdp.gov.co](http://www.sdp.gov.co)  
Código Postal: 1113111



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.



En atención a lo señalado en el artículo 483 del Decreto Distrital 555 de 2021 y lo indicado en el artículo 4 del Decreto Distrital 061 de 2025 para la formulación, adopción y ejecución de las Actuaciones Estratégicas se precisa que es el Operador Urbano quien identificará las principales barreras normativas, técnicas y financieras que se presenten en el momento de la ejecución del instrumento. Sin embargo, al surtir el proceso una etapa de formulación se contempla desde este punto la correcta gestión del modelo socioeconómico, de gestión y gobernanza lo que disminuye riesgos en la ejecución de la Actuación Estratégica.

**7. ¿Cómo se está garantizando que las AEs cumplan con criterios de sostenibilidad ambiental, equilibrio social y viabilidad económica?**

En atención a lo señalado en el artículo 479 del Decreto Distrital 555 de 2021 en cuanto a los objetivos generales y lineamientos específicos de las Actuaciones Estratégicas, como lineamiento específico se establece que se deberá determinar para la formulación y adopción de la Actuación los elementos de la estructura ecológica principal reconocidos legalmente e incorporar los que se identifiquen en el ámbito de la actuación; y/o diseñar otras estrategias para su conservación, adquisición predial y restauración. Igualmente, incluir los proyectos y mecanismos para la gestión y financiación de la dimensión ambiental, así mismo, se deben definir las medidas de adaptación y mitigación del cambio climático y la mitigación de la contaminación atmosférica, el ruido, olores ofensivos, déficit de zonas verdes y arbolado, manejo de residuos, vertimientos, suelos contaminados y mineros; y definir estrategias y proyectos estratégicos de economía circular especialmente para sectores industriales.

**8. ¿Bajo qué criterios se priorizaron las 14 AEs delimitadas en el Decreto 468 de 2024?**

De acuerdo con lo establecido en el Acuerdo 927 de 2024 que adoptó el Plan Distrital de Desarrollo económico, social, ambiental y de obras públicas del Distrito Capital 2024 – 2027 “Bogotá Camina Segura”, en su artículo 304 señala lo siguiente:

***"Artículo 304. Priorización y Precisión de Actuaciones Estratégicas. En el marco de lo ordenado por el artículo 480 del Decreto Distrital 555 de 2021 y con el objeto de impulsar la reactivación económica y dinamizar la promoción del empleo del sector constructor en Bogotá, la administración distrital podrá priorizar y/o precisar la delimitación de las actuaciones estratégicas establecidas en la Revisión del Plan de Ordenamiento Territorial, siempre y cuando se justifique su aporte a la concreción del Modelo de Ocupación Territorial del Plan.***

***Como resultado de lo anterior, la Secretaría Distrital de Planeación podrá expedir las directrices para la formulación de lo público a las que se refiere el artículo 483 del Decreto Distrital 555 de 2021 con el fin de señalar, con base en lo definido por dicho***

***EVITE ENGAÑOS:*** Todo trámite ante esta entidad es gratuito, excepto los costos de reproducción de documentos. Verifique su respuesta en la página [www.sdp.gov.co](http://www.sdp.gov.co) link “Estado Trámite”. Denuncie en la línea 195 opción 1 cualquier irregularidad.

Cra. 30 N° 25 -90  
pisos 5, 8,13 / SuperCade piso 2

Archivo Central de la SDP  
Cra 21 N°69B-80 ext. 9014-9018

PBX: 335 8000  
[www.sdp.gov.co](http://www.sdp.gov.co)  
Código Postal: 1113111



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.





*decreto, las condiciones y lineamientos aplicables a las mencionadas actuaciones para garantizar el desarrollo de piezas integrales bajo las condiciones normativas que generan el desarrollo de productos inmobiliarios rentables y los soportes urbanos que requieren para su adecuada integración. En la elaboración de las directrices se considerarán los requisitos en materia de equipamientos sociales y del cuidado, servicios públicos, espacio público, vivienda y demás que sean requeridos por las entidades distritales de conformidad con lo dispuesto en el artículo 483 del Decreto Distrital 555 de 2021." (Negrita fuera del texto original)*

Con base en este artículo, la Secretaría Distrital de Planeación expidió el Decreto Distrital 468 de 2024 el cual precisó la delimitación de 14 actuaciones estratégicas de las 25 que se delimitaron mediante el Decreto Distrital 555 de 2021, y las cuales corresponde a las siguientes Actuaciones Estratégicas: Nodo Toberín; Teleport-Santafé; Polo Cultural; Ferias; Pieza Reencuentro; Eje Tintal; Porvenir; Chucua La Vaca; Metro Kennedy; Fucha Metro; Sevillana; 20 de Julio; Borde Usme y Eje Puente Aranda.

En este sentido, la precisión de límites que se realizó mediante dicho decreto permitió, como consta en el Documento Técnico de Soporte que hace parte integral del Decreto, que se conformaran territorios que faciliten su formulación y ejecución, y la intervención efectiva en cada uno de estos aprovechando de mejor manera los potenciales de cada una de las zonas objeto de cada actuación mediante la orientación de recursos públicos e incentivando la inversión privada en un ámbito con condiciones atractivas para su revitalización; así como promover el desarrollo del suelo y la concreción del Modelo de Ocupación del Territorio de la ciudad.

Dicha precisión se llevó a cabo mediante un análisis territorial multicriterio y urbanístico de las actuaciones estratégicas, de manera que, mediante territorios más homogéneos en cuanto a sus desequilibrios y operativamente más estratégicos, se logre aportar a la concreción del Modelo de Ocupación Territorial contenido en el Decreto Distrital 555 de 2021.

En este sentido, las 14 actuaciones estratégicas que hacen parte del Decreto en cuestión son aquellas que, a la fecha de la expedición del Decreto Distrital 468 de 2024, no contaban con manifestación de interés por parte de ningún actor interesado, no están priorizadas según lo establecido en el artículo 480 del Decreto Distrital 555 de 2021, o, aunque ya contaran con resolución de directrices para la definición de lo público no están siendo formuladas por ningún operador urbano.

Por lo tanto, es menester mencionar que el Decreto Distrital 468 de 2024 precisó la delimitación, mas no priorizó, 14 actuaciones estratégicas en función de lo mencionado anteriormente.

**EVITE ENGAÑOS:** Todo trámite ante esta entidad es gratuito, excepto los costos de reproducción de documentos. Verifique su respuesta en la página [www.sdp.gov.co](http://www.sdp.gov.co) link "Estado Trámite". Denuncie en la línea 195 opción 1 cualquier irregularidad.

Cra. 30 N° 25 -90  
pisos 5, 8,13 / SuperCade piso 2

Archivo Central de la SDP  
Cra 21 N°69B-80 ext. 9014-9018

PBX: 335 8000  
[www.sdp.gov.co](http://www.sdp.gov.co)  
Código Postal: 1113111



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

*Este documento es una versión impresa del original que fue generado digitalmente.*

*Es válido legalmente al amparo del artículo 12 del Decreto 2150 de 1995 y del artículo 7° de la Ley 527 de 1999.*



**9. ¿Cuáles han sido los avances en la estructuración de proyectos dentro de las AEs priorizadas?**

Sea lo primero indicar que, de acuerdo a lo señalado en el artículo 483 del Decreto Distrital 555 de 2021 en la fase de formulación se realiza la propuesta y planteamiento del proyecto urbanístico para la posterior revisión y adopción de la Secretaría Distrital de Planeación, en este sentido, la ejecución del proyecto será realizada posteriormente a la expedición del acto administrativo de adopción por parte del Operar Urbano Público o por quien haya presentado la iniciativa privada o comunitaria.

En cuanto a la priorización de las Actuaciones Estratégicas, es pertinente señalar que el inciso segundo del artículo 480 del Decreto Distrital 555 de 2021 del Plan de Ordenamiento Territorial, definió lo siguiente:

**“Artículo 480. Priorización de Actuaciones Estratégicas. (...)**

*Sin perjuicio de la formulación y adopción de otras actuaciones estratégicas, para el periodo constitucional de la actual administración se prioriza la adopción de las siguientes actuaciones estratégicas Distrito Aeroportuario-Fontibón, Distrito Aeroportuario-Engativá, Pieza Reencuentro, Reverdecer Sur, Ciudadela Educativa y del Cuidado, 20 de Julio, Borde Usme, Calle 72 y ZIBO.”*

Ahora bien, atendiendo al interrogante formulado a continuación se informa el estado de cada una de las 9 Actuaciones Estratégicas, y se indica el acto administrativo vigente para cada una de ellas:

Nº	Actuación Estratégica	Etapas Art. 483
3	Ciudadela educativa y del cuidado	Adoptada con el Decreto Distrital 612 de 2023 *Posterior el día 15 de noviembre de 2024 se realizó solicitud para la revisión de las Directrices para la Definición de lo Público, a la cual la SDP dio respuesta el día 22 de noviembre de 2024
8	Distrito Aeroportuario-Engativá	Directrices para la definición de lo público de Resolución 0289 de 15 de febrero de 2023 Adoptada con el Decreto Distrital 290 de 2024
9	Distrito Aeroportuario-Fontibón	Con Directrices para la Definición de lo Público en la Resolución 0289 de 2023 de SDP. *Posterior el día 28 de enero de 2025 se realizó solicitud para la revisión de las Directrices para la Definición de lo Público, a la cual la SDP dio respuesta el día 05 de marzo de 2025

**EVITE ENGAÑOS:** Todo trámite ante esta entidad es gratuito, excepto los costos de reproducción de documentos. Verifique su respuesta en la página [www.sdp.gov.co](http://www.sdp.gov.co) link “Estado Trámite”. Denuncie en la línea 195 opción 1 cualquier irregularidad.

Cra. 30 N° 25 -90  
pisos 5, 8,13 / SuperCade piso 2

Archivo Central de la SDP  
Cra 21 N°69B-80 ext. 9014-9018

PBX: 335 8000  
[www.sdp.gov.co](http://www.sdp.gov.co)  
Código Postal: 1113111



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.



12	Pieza Reencuentro	Con Directrices para la Definición de lo Público en la Resolución 2000 de 2023 de SDP Con formulación radicada el 20/11/2024
13	Zona Industrial de Bogotá ZIBO	Con Directrices para la Definición de lo Público Resolución 2000 del 12 de septiembre de 2023. Por parte del Operador Urbano se radica formulación el 31/05/2024.
21	20 de Julio	Con Directrices para la Definición de lo Público en la Resolución 2402 de 2023 de SDP
22	Reverdecer del Sur	Con iniciativa radicada el 25/05/2023. La Secretaría Distrital de Planeación emitió requerimientos a través del oficio SDP 2-2023-92686 del 23 de agosto de 2023. Actualmente, la documentación ajustada por la Gerencia Pública – SDHT está pendiente de radicación. Una vez completado este trámite, se dará inicio a la Fase de Directrices por parte de esta entidad, avanzando así en la Actuación Estratégica.
23	Borde Usme	Con Directrices para la Definición de lo Público en la Resolución 2459 de 2023 de SDP.
24	Calle 72	Con Directrices para la Definición de lo Público en la Resolución 0307 de 2023 de SDP. Con formulación radicada el 31/07/2024

Adicionalmente, en la página web de esta Secretaría se encuentra disponible, la información de los actos administrativos, DTS y planos en formato PDF, de las Actuaciones Estratégicas que han adelantado las etapas relacionadas anteriormente. (<https://www.sdp.gov.co/micrositios/pot/actuaciones-estrategicas>)

No obstante a lo anterior, se precisa que la formulación y la ejecución de un proyecto dentro de las Actuaciones Estratégicas se encuentra a cargo de los Operadores Urbanos, y la Secretaría Distrital de Planeación en el marco de sus funciones y competencias, conforme a las formulaciones radicadas por los Operadores adelanta la su trámite de adopción en cumplimiento de los requisitos legales establecidos en el Decreto 555 de 2021.

### **11. ¿Cómo se están gestionando las AEs en las zonas con alto déficit habitacional según los criterios del Decreto 468 de 2024?**

Como se mencionó anteriormente, el Decreto Distrital 468 de 2024 precisó la delimitación de 14 actuaciones estratégicas en el marco del artículo 304 del Acuerdo 927 de 2024. Estas actuaciones, hasta la fecha de publicación del Decreto, no contaban con manifestación de interés por parte de ningún actor o no estaban priorizadas según lo establecido en el artículo 480 del Decreto Distrital 555 de 2021 o, aunque algunas contaban con resolución de

**EVITE ENGAÑOS:** Todo trámite ante esta entidad es gratuito, excepto los costos de reproducción de documentos. Verifique su respuesta en la página [www.sdp.gov.co](http://www.sdp.gov.co) link "Estado Trámite". Denuncie en la línea 195 opción 1 cualquier irregularidad.

Cra. 30 N° 25 -90  
pisos 5, 8,13 / SuperCade piso 2

Archivo Central de la SDP  
Cra 21 N°69B-80 ext. 9014-9018

PBX: 335 8000  
[www.sdp.gov.co](http://www.sdp.gov.co)  
Código Postal: 1113111



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.





directrices para la definición de lo público o, no estaban siendo formuladas por ningún operador urbano.

Para la precisión de los límites de las 14 AE, se realizó un análisis multicriterio basado en once variables, entre ellas el déficit de vivienda, considerado un factor clave. El objetivo de este enfoque fue preservar dichas áreas dentro del instrumento de planificación de las actuaciones estratégicas, con el propósito de mejorar las condiciones de vida de la población, entre esas la habitabilidad. Sin embargo, hasta el momento las 14 AE siguen sin entrar en un proceso de formulación que detalle los objetivos puntuales en estos territorios.

No obstante, es importante mencionar que de acuerdo con el artículo 478 del Decreto Distrital 555 de 2021 las Actuaciones Estratégicas *“son intervenciones urbanas integrales en ámbitos espaciales determinados donde confluyen proyectos o estrategias de intervención para concretar el modelo de ocupación territorial”*. Adicionalmente, el artículo 14 ibídem contempla que el MOT se desarrolla a través de una serie de acciones, tales como:

*“1. Las decisiones de ordenamiento que buscan incidir en la localización de las actividades económicas y sociales, atendiendo los problemas y mitigando los impactos no deseados de las actividades humanas sobre el entorno natural y sobre otras actividades, y en concretar los aprovechamientos urbanísticos que ofrece este Plan en aplicación del principio de reparto equitativo de cargas y beneficios.*

*2. Las actuaciones públicas, privadas y comunitarias que buscan proteger y conectar estructural y/o funcionalmente las áreas de la Estructura Ecológica Principal, poner en valor e integrar los patrimonios del Distrito Capital, consolidar, aumentar o mejorar los soportes territoriales y del cuidado asociados a la generación de soluciones habitacionales, a la movilidad, espacio público, equipamientos y servicios públicos, y fortalecer la plataforma productiva para una mayor competitividad con inclusión social.*

*3. Los instrumentos y mecanismos de planificación, gestión y financiación que articulan decisiones de ordenamiento para viabilizar y concretar los programas, proyectos y actuaciones del POT mejorando las condiciones de proximidad y vitalidad de la ciudad y centros poblados rurales, el sistema de movilidad disminuyendo el déficit habitacional y ofreciendo alternativas de vivienda digna para los hogares, así como redistribuyendo los beneficios económicos del desarrollo territorial para el conjunto de la población e incentivando la captura pública de valor.*  
(...)

*6. Implementación de un modelo de gobernanza para el ordenamiento territorial que asegure la participación de los diferentes actores, que promueva mecanismos de colaboración, innovación social, cogestión y cofinanciación en los instrumentos de planeación, gestión y financiación, que garantice la ejecución de los programas y los proyectos del presente Plan, así como el diseño e implementación de un sistema de seguimiento y evaluación que dé cuenta de sus propósitos, objetivos y metas.”*

**EVITE ENGAÑOS:** Todo trámite ante esta entidad es gratuito, excepto los costos de reproducción de documentos. Verifique su respuesta en la página [www.sdp.gov.co](http://www.sdp.gov.co) link “Estado Trámite”. Denuncie en la línea 195 opción 1 cualquier irregularidad.

Cra. 30 N° 25 -90  
pisos 5, 8,13 / SuperCade piso 2

Archivo Central de la SDP  
Cra 21 N°69B-80 ext. 9014-9018

PBX: 335 8000  
[www.sdp.gov.co](http://www.sdp.gov.co)  
Código Postal: 1113111



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

*Este documento es una versión impresa del original que fue generado digitalmente.*

*Es válido legalmente al amparo del artículo 12 del Decreto 2150 de 1995 y del artículo 7° de la Ley 527 de 1999.*



En este sentido, es claro que la Secretaría Distrital de Planeación ha desplegado estrategias como la adopción del Decreto Distrital 468 de 2024 para generar territorios más estratégicos y homogéneos que mediante la implementación de acciones públicas, privadas y comunitarias, concreten de manera más eficiente y efectiva-las diferentes escalas del Modelo de Ocupación Territorial del POT. Conforme a lo anterior, de acuerdo a lo definido en los Decretos 061 y 065 de 2025 los Operadores Urbanos cuentan con claridad frente a los requisitos y parámetros definidos para la formulación de las Actuaciones Estratégicas y su respectiva ejecución.

## 12. ¿En qué estado se encuentran los procesos de formulación, diseño y ejecución de cada una de las 14 AEs delimitadas en el Decreto 468 de 2024?

El artículo 483 del Decreto Distrital 555 de 2021 establece el procedimiento que deben seguir las actuaciones estratégicas propuestas en el Plan de Ordenamiento Territorial para su adopción. Según este artículo, dicho proceso comprende varias etapas: iniciativa, expedición de directrices para la definición de lo público, formulación, revisión y concertación, y adopción. En consecuencia, cada una de las actuaciones estratégicas puede encontrarse en diferentes fases de desarrollo.

A continuación, se presenta el estado actual de las 14 actuaciones estratégicas que hacen parte del Decreto Distrital 468 de 2024:

Nº	Actuación Estratégica	Etapas actuales Art. 483
1	Nodo Toberín	Sin iniciativa radicada
2	Teleport-Santafé	Sin iniciativa radicada
3	Polo Cultural	Sin iniciativa radicada
4	Ferias	Sin iniciativa radicada
5	Pieza Reencuentro	1. Directrices para la Definición de lo Público en la Resolución 2000 de 2023 de SDP: 12/09/2023 2. Radicación de formulación a la SDP 20/11/2024 3. Respuesta de observaciones a la formulación: 17/02/2025
6	Eje Tintal	Sin iniciativa radicada
7	Porvenir	Con directrices para la Definición de lo Público en la Resolución 2392 de 01 de noviembre de 2023 de SDP
8	Chucua La Vaca	Con Directrices para la Definición de lo Público en la Resolución 0958 del 5 de mayo de 2023 de SDP.
9	Metro Kennedy	Sin iniciativa radicada

**EVITE ENGAÑOS:** Todo trámite ante esta entidad es gratuito, excepto los costos de reproducción de documentos. Verifique su respuesta en la página [www.sdp.gov.co](http://www.sdp.gov.co) link "Estado Trámite". Denuncie en la línea 195 opción 1 cualquier irregularidad.

Cra. 30 N° 25 -90  
pisos 5, 8,13 / SuperCade piso 2

Archivo Central de la SDP  
Cra 21 N°69B-80 ext. 9014-9018

PBX: 335 8000  
[www.sdp.gov.co](http://www.sdp.gov.co)  
Código Postal: 1113111



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.



Nº	Actuación Estratégica	Etapas actuales Art. 483
10	Fucha Metro	Sin iniciativa radicada
11	Sevillana	Sin iniciativa radicada
12	20 de Julio	Con Directrices para la Definición de lo Público en la Resolución 2402 del 2 de noviembre de 2023 de SDP
13	Eje Puente Aranda	Sin iniciativa radicada
24	Borde Usme	Con Directrices para la Definición de lo Público en la Resolución 2459 del 10 de noviembre de 2023 de SDP.

**14. ¿Cómo se está garantizando la participación efectiva de la comunidad en los proyectos que se desarrollan en las AEs?**

**28. ¿Qué mecanismos de rendición de cuentas y transparencia se han establecido para informar al Concejo y a la ciudadanía sobre la gestión de las AEs?**

Por unidad de criterio se da respuesta a los numerales 14 y 28 del presente cuestionario en los siguientes términos.

En el marco del Modelo de Ordenamiento Territorial (MOT) que establece el Plan de Ordenamiento Territorial -POT, establecido en el Decreto Distrital 555 de 2021 *“Por el cual se adopta la revisión general del Plan de Ordenamiento Territorial de Bogotá D.C.”*, las Actuaciones Estratégicas, AE, se constituyen como nuevos instrumentos de planeación, proyectados a largo plazo, que contienen diferentes elementos de intervención inmobiliaria y equipamientos de servicios sociales en un ámbito determinado.

Por lo anterior, el modelo de gobernanza definido en el artículo 577 del Decreto Distrital 555 de 2021, se entiende como la estrategia que permite orientar la acción y la actuación pública del Distrito frente a la ejecución de las estrategias, objetivos y metas, expresada en la rendición de cuentas, el uso y aprovechamiento de la información, la participación ciudadana, la colaboración e innovación frente a la articulación interinstitucional, la transparencia, la participación y la colaboración de la ciudadanía, a partir de estrategias que favorezcan el desarrollo equitativo, sostenible y competitivo de la ciudad.

En función de dicho modelo de Gobernanza, la Oficina de Participación y Diálogo de Ciudad, OPDC, estableció la estrategia de participación ciudadana para la fase de construcción de directrices para la definición de lo público, cuya responsabilidad

**EVITE ENGAÑOS:** Todo trámite ante esta entidad es gratuito, excepto los costos de reproducción de documentos. Verifique su respuesta en la página [www.sdp.gov.co](http://www.sdp.gov.co) link “Estado Trámite”. Denuncie en la línea 195 opción 1 cualquier irregularidad.

Cra. 30 N° 25 -90  
pisos 5, 8,13 / SuperCade piso 2

Archivo Central de la SDP  
Cra 21 N°69B-80 ext. 9014-9018

PBX: 335 8000  
[www.sdp.gov.co](http://www.sdp.gov.co)  
Código Postal: 1113111



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.



corresponde a la Secretaría Distrital de Planeación, que puede ubicarse en el siguiente link <https://www.sdp.gov.co/transparencia/participa/participacion-dialogo-ciudad/plan-participacion-ciudadana>, pestaña Estrategias de Participación 2024.

Su objetivo fundamental es establecer los lineamientos de la participación ciudadana incidente para la formulación de las AE, en las fases de iniciativa, directrices de lo público y formulación.

Para tales efectos, se ha definido una Ruta de Participación Ciudadana a través de cinco momentos fundamentales:

### Momento 1 – Contextualización y pedagogía:

En este lapso, propuesto para desarrollarse en el primer mes desde la radicación de la iniciativa para la formulación por parte del Operador Urbano, se realiza un primer acercamiento con la comunidad que se encuentre dentro del área de influencia directa de la AE priorizada, con el fin de exponer la perspectiva de la nueva Administración Distrital a la luz del Plan Distrital de Desarrollo y su articulación con el Plan de Ordenamiento Territorial, las generalidades del instrumento (definición, delimitación, objetivos y beneficios) y la socialización de los roles y actividades para cada etapa y fase del desarrollo de la AE.

A partir de la naturaleza social, política y económica de cada territorio, se pueden realizar los siguientes espacios:

- Reuniones de socialización para toda la comunidad del ámbito de gestión de la AE.
- Presentaciones del instrumento en el marco de las sesiones de las Juntas Administradoras Locales.
- Difusión de información por redes sociales de la Secretaría Distrital de Planeación y del Operador Urbano.
- Reuniones por demanda.

La ruta adquiere un carácter informativo por lo que no se recibirán aportes a la construcción de las directrices para la definición de lo público.

### Momento 2 – Diálogos Ciudadanos:

Para el segundo mes, después de la radicación de la iniciativa de formulación, se desarrollarán espacios con la ciudadanía que permitan la recolección de aportes, observaciones y comentarios a la construcción de las directrices para la definición de lo público, en función de los pilares del POT, mediante los siguientes espacios:

- Recorridos con líderes comunitarios y/o actores estratégicos por el ámbito general de la Actuación Estratégica y/o por las Unidades Funcionales preliminares.

**EVITE ENGAÑOS:** Todo trámite ante esta entidad es gratuito, excepto los costos de reproducción de documentos. Verifique su respuesta en la página [www.sdp.gov.co](http://www.sdp.gov.co) link "Estado Trámite". Denuncie en la línea 195 opción 1 cualquier irregularidad.

Cra. 30 N° 25 -90  
pisos 5, 8,13 / SuperCade piso 2

Archivo Central de la SDP  
Cra 21 N°69B-80 ext. 9014-9018

PBX: 335 8000  
[www.sdp.gov.co](http://www.sdp.gov.co)  
Código Postal: 1113111



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

- Talleres de Diálogo Ciudadano que empoderen a la ciudadanía frente a la manifestación de problemáticas del sector que se incluye en la AE, así como las propuestas de solución para dichas problemáticas. Estos espacios podrán desarrollarse con la comunidad del ámbito general de la AE o a escala barrial.
- Talleres de co-creación con actores estratégicos del sector privado

### Momento 3 – Presentación de resultados de los Diálogos Ciudadanos:

Para el tercer y último mes, según el Artículo 483 del Decreto Distrital 555 de 2021 para la construcción de las directrices para la definición de lo público, se realizará la presentación de los resultados del proceso participativo ciudadano, a través de los siguientes escenarios:

- Socialización de resultados del proceso de participación para la construcción de las directrices para la definición de lo público.
- Reuniones por demanda.

### Momento 4 – Publicación del proyecto de directrices para la definición de lo público en la plataforma LegalBog:

La ciudadanía interesada en la Actuación Estratégica podrá dejar sus comentarios, aportes y observaciones al proyecto de directrices en la plataforma LegalBog, previo a la adopción de dicha resolución. Las acciones para cumplir este momento son:

- Publicación del proyecto de directrices para la definición de lo público de la AE donde la ciudadanía recibirá una respuesta por parte de la Secretaría Distrital de Planeación sobre la inclusión o no, de su aporte en las directrices.

### Momento 5 – Acompañamiento metodológico al Operador Urbano para la formulación de las Actuaciones Estratégicas:

Ahora bien, para la etapa de formulación de las AE, la Secretaría Distrital de Planeación realizará un acompañamiento metodológico permanente al Operador Urbano establecido, para apoyar el cumplimiento de las directrices para la definición de lo público.

En materia de participación ciudadana incidente, el acompañamiento tendrá como objetivo asegurar la articulación de la estrategia de participación ciudadana, diseñada e implementada únicamente por el Operador Urbano, con el Sistema de Participación Territorial y la Política Pública de Participación Incidente del Distrito Capital.

La Ruta de Participación descrita en esta estrategia, contempla diversos espacios con la ciudadanía relacionados con la convocatoria que se desarrolla, usando como mínimo

**EVITE ENGAÑOS:** Todo trámite ante esta entidad es gratuito, excepto los costos de reproducción de documentos. Verifique su respuesta en la página [www.sdp.gov.co](http://www.sdp.gov.co) link "Estado Trámite". Denuncie en la línea 195 opción 1 cualquier irregularidad.

Cra. 30 N° 25 -90  
pisos 5, 8,13 / SuperCade piso 2

Archivo Central de la SDP  
Cra 21 N°69B-80 ext. 9014-9018

PBX: 335 8000  
[www.sdp.gov.co](http://www.sdp.gov.co)  
Código Postal: 1113111



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.



cuatro (4) canales que garanticen la difusión efectiva e incluyente del proceso de participación y fortaleciendo la asistencia a los espacios.

También, siempre y cuando el canal de convocatoria lo permita, se debe suministrar información útil a la ciudadanía, relacionada con:

- Plan de Ordenamiento Territorial digital.
- Plan Distrital de Desarrollo digital.
- Decretos digitales pertinentes.
- Plano de delimitación de la Actuación Estratégica.

### Cuadro 1. Canales de convocatoria

Canales de convocatoria	¿Aplica?	Fuente de los datos para la convocatoria
Mailing: Correos electrónicos de invitación	Sí	Mapeo de actores y base de datos OPDC.
Volanteo, afiches y perifoneo	Sí	Plano de delimitación de la Actuación Estratégica.
Videos - cápsulas	Sí	Información general de la Actuación Estratégica.
Oficios de invitación (entrega correo y/o personales)	Sí	Mapeo de actores y base de datos OPDC.
Llamadas telefónicas	Sí	Mapeo de actores y base de datos OPDC.
Publicación en Redes Sociales de la Entidad (Instagram, Facebook, Grupos de WhatsApp)	Sí	Información general de la Actuación Estratégica.
Otro (avisos en espacio público, avisos en periódico, notas en emisoras, apoyo otras entidades)	Por definir	
Si existe un requerimiento especial en su estrategia, escríbalo aquí.		

Fuente: SDP – OPDC 2024

Finalmente, en cuanto al proceso de información al Concejo de Bogotá, en el marco de las proposiciones y derechos de petición allegados a esta Secretaría se ha dado respuesta en oportunidad y de fondo a los requerimientos y nos encontramos atentos a lo que se requiere en cumplimiento del principio de transparencia.

**EVITE ENGAÑOS:** Todo trámite ante esta entidad es gratuito, excepto los costos de reproducción de documentos. Verifique su respuesta en la página [www.sdp.gov.co](http://www.sdp.gov.co) link "Estado Trámite". Denuncie en la línea 195 opción 1 cualquier irregularidad.

Cra. 30 N° 25 -90  
pisos 5, 8,13 / SuperCade piso 2

Archivo Central de la SDP  
Cra 21 N°69B-80 ext. 9014-9018

PBX: 335 8000  
[www.sdp.gov.co](http://www.sdp.gov.co)  
Código Postal: 1113111



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

*Este documento es una versión impresa del original que fue generado digitalmente.  
Es válido legalmente al amparo del artículo 12 del Decreto 2150 de 1995 y del artículo 7° de la Ley 527 de 1999.*

### 18. ¿Cuáles son los mecanismos de control para evitar la especulación del suelo dentro de las AEs?

Tal como se informó el artículo 478 del Decreto Distrital 555 de 2021 determina que las Actuaciones Estratégicas son *“intervenciones urbanas integrales en ámbitos espaciales determinados donde confluyen proyectos o estrategias de intervención, para concretar el modelo de ocupación territorial. Su planeación, gestión y seguimiento garantizan las condiciones favorables para detonar procesos de revitalización y desarrollo en piezas urbanas ejemplares para la ciudad, mediante la concurrencia de acciones e inversiones de la administración distrital, el sector privado y la comunidad. Además, las AE son un instrumento de planeación de segundo nivel en el marco del presente Plan.”*

En ese sentido las AE son instrumentos de planeación derivados del POT tendientes a concretar el MOT, de esta manera no se constituyen en mecanismos o instrumentos de intervención estatal en la regulación del mercado del suelo.

### 19. ¿Cómo se está garantizando la aplicación de las normas de cargas y beneficios urbanísticos dentro de las AEs?

Desde la Secretaría Distrital de Planeación para verificar que la formulación radicada por un operador urbano sobre las actuaciones estratégicas cumpla con la norma de cargas y beneficios según lo que indica el Plan de Ordenamiento Territorial (POT), se han realizado los siguientes pasos:

1. ☐ Realizar la revisión de la formulación entregada por el operador para asegurarse de que se incluyan todos los elementos requeridos por la norma de cargas y beneficios de las actuaciones estratégicas con un equipo multidisciplinario.
2. ☐ Verificar que la formulación sea coherente con los objetivos, políticas y estrategias establecidas en el POT.
3. ☐ Evaluar las cargas y beneficios asociados a la actuación estratégica, asegurándose de que se cumplan los requisitos establecidos en la norma.
4. ☐ Verificar que se haya realizado el proceso de participación ciudadana requerida por la norma, y que se hayan considerado las opiniones y sugerencias de la comunidad.
5. ☐ Revisar la documentación que respalda la formulación, asegurándose de que se incluyan todos los estudios y análisis requeridos por la norma.
7. ☐ Verificar que la formulación sea coherente con otros instrumentos de planeación.

**EVITE ENGAÑOS:** Todo trámite ante esta entidad es gratuito, excepto los costos de reproducción de documentos. Verifique su respuesta en la página [www.sdp.gov.co](http://www.sdp.gov.co) link "Estado Trámite". Denuncie en la línea 195 opción 1 cualquier irregularidad.

Cra. 30 N° 25 - 90  
pisos 5, 8, 13 / SuperCade piso 2

Archivo Central de la SDP  
Cra 21 N°69B-80 ext. 9014-9018

PBX: 335 8000  
[www.sdp.gov.co](http://www.sdp.gov.co)  
Código Postal: 1113111



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

*Este documento es una versión impresa del original que fue generado digitalmente.*

*Es válido legalmente al amparo del artículo 12 del Decreto 2150 de 1995 y del artículo 7° de la Ley 527 de 1999.*



8. ☐ Realizar una evaluación integral de la formulación, considerando todos los aspectos mencionados anteriormente, para asegurarse de que cumpla con la norma de cargas y beneficios de las actuaciones estratégicas.

No obstante, a las anteriores etapas internas que realiza la Entidad, el Operador Urbano deberá dar pleno cumplimiento a las disposiciones señaladas en cuanto a cargas y beneficios dispuestas en el Decreto Distrital 061 de 2025 mediante el cual se establecen los lineamientos, requisitos y condiciones para la formulación, adopción y ejecución de las Actuaciones Estratégicas.

### **20. ¿Cuáles han sido los avances en términos de oferta de vivienda de interés prioritario y social dentro de las AEs?**

Si bien, los Operadores Urbanos en la formulación de las Actuaciones Estratégicas proyectan unidades de vivienda en términos de oferta de vivienda de interés prioritario y social, es necesario señalar que es en la ejecución del proyecto donde se determinan las unidades habitacionales disponibles. En este sentido, desde la Secretaría Distrital de Planeación en la revisión de la formulación se analiza la norma aplicable en el marco de la Actuación Estratégica a partir de la formulación presentada por el Operador Urbano, no obstante, es el Operador o desarrollador del proyecto quien determina la proyección de la oferta de VIS y VIP, y a nivel ciudad la Secretaría Distrital del Hábitat.

### **21. ¿Qué porcentaje de la inversión en las AEs se ha destinado al espacio público y equipamientos sociales?**

El porcentaje de la inversión en las Actuaciones Estratégicas destinado al espacio público y equipamientos sociales es determinado por el Operador Urbano en la fase de la formulación de cada una de las Actuaciones Estratégicas, en el marco del modelo de gestión y financiación exigido en el POT y el Decreto Distrital 061 de 2025. Por lo cual, desde la Secretaría Distrital de Planeación no es posible dar un porcentaje fijo y estándar aplicable para todas las Actuaciones Estratégicas, ya que esto dependerá de la cantidad de Espacio Público que puede generar cada una, dependiendo de las condiciones específicas del ámbito respectivo.

Finalmente, es de aclarar que, en el marco de las directrices de lo público expedidas por esta Secretaría se tendrán en cuenta para la formulación de las Actuaciones Estratégicas por parte de los Operadores urbanos los requisitos programáticos adicionales previstos en materia de equipamientos y espacio público que sean requeridos por las entidades del orden distrital.

### **22. ¿Cómo se está coordinando la construcción de infraestructura con las necesidades de transporte y movilidad sostenible en las AEs?**

**EVITE ENGAÑOS:** Todo trámite ante esta entidad es gratuito, excepto los costos de reproducción de documentos. Verifique su respuesta en la página [www.sdp.gov.co](http://www.sdp.gov.co) link "Estado Trámite". Denuncie en la línea 195 opción 1 cualquier irregularidad.

Cra. 30 N° 25 -90  
pisos 5, 8,13 / SuperCade piso 2

Archivo Central de la SDP  
Cra 21 N°69B-80 ext. 9014-9018

PBX: 335 8000  
[www.sdp.gov.co](http://www.sdp.gov.co)  
Código Postal: 1113111



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.



Para la instancia de coordinación para la construcción de infraestructura con las necesidades de transporte y movilidad sostenible de las Actuaciones Estratégicas, es pertinente indicar que en la etapa de la formulación de estos instrumentos se realiza un estudio macro de movilidad por parte de la Secretaría Distrital de Movilidad como cabeza en el sector mediante el cual se analizan las necesidades de infraestructura y movilidad dentro de la Actuación Estratégica. Por lo cual, a partir de este estudio macro y de las directrices de lo público expedidas por la Secretaría Distrital de Planeación se realiza la propuesta de articulación de las Actuaciones Estratégicas con las necesidades de transporte y movilidad de acuerdo a las condiciones del territorio.

**23. ¿Qué criterios se han establecido para asegurar la integración de las AEs con la red de transporte público?**

Para las Actuaciones Estratégicas, desde la etapa de directrices para lo público se realiza la consulta a las Entidades del Sector Movilidad, las cuales presentan el registro de los proyectos de transporte y las intenciones de transporte público de cada sector, en esta medida se incorporan en el estudio de movilidad de las actuaciones con el fin de garantizar la reconfiguración de transporte público, a partir del diseño por manzanas en cada actuación presentado en la formulación por parte del Operador Urbano. Igualmente, como se informó, es pertinente indicar que en la etapa de la formulación de estos instrumentos se realiza un estudio macro de movilidad por parte de la Secretaría Distrital de Movilidad como cabeza en el sector mediante el cual se analizan las necesidades de infraestructura y movilidad dentro de la Actuación Estratégica.

**24. ¿Cómo se están incorporando soluciones de infraestructura verde y medidas de mitigación ambiental en las AEs?**

Desde el Plan de Ordenamiento Territorial (Dec 555 de 2021) se establece el fomento de la infraestructura verde y sostenible en la ciudad. De igual forma, se establece la protección de los ecosistemas, los regímenes de usos para la Estructura Ecológica Principal-EEP y medidas de mitigación y adaptación al cambio climático.

En ese orden de ideas, desde las directrices para la definición de lo público para la formulación de las Actuaciones Estratégicas se promueve la incorporación de soluciones de infraestructura verde y medidas de mitigación ambiental, por ejemplo a través de los criterios para el diseño del espacio público peatonal y para el encuentro con acciones de conectividad ambiental que se reflejan en la formulación de las AE mediante las coberturas vegetales, implementación de Sistemas Urbanos de Drenaje Sostenible-SUDS, se deben utilizar materiales de bajas emisiones, conectividad con la EEP, así como lineamientos establecidos en el Decreto Distrital 582 de 2023 por el cual se reglamentan las disposiciones de Ecourbanismo y Construcción Sostenible del POT.

**EVITE ENGAÑOS:** Todo trámite ante esta entidad es gratuito, excepto los costos de reproducción de documentos. Verifique su respuesta en la página [www.sdp.gov.co](http://www.sdp.gov.co) link "Estado Trámite". Denuncie en la línea 195 opción 1 cualquier irregularidad.

Cra. 30 N° 25 -90  
pisos 5, 8,13 / SuperCade piso 2

Archivo Central de la SDP  
Cra 21 N°69B-80 ext. 9014-9018

PBX: 335 8000  
[www.sdp.gov.co](http://www.sdp.gov.co)  
Código Postal: 1113111



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.



Asimismo, dentro de la formulación de las AE se incorpora el componente de cambio climático en articulación con lo establecido en el artículo 17 del Plan de Ordenamiento Territorial de Bogotá, en acciones puntuales que son transversales a las diferentes estructuras territoriales.

**25. ¿Cuáles son los avances en la implementación de servicios públicos dentro de las AEs, y qué dificultades se han presentado?**

El numeral 4.2. del Decreto Distrital 061 de 2025 establece dentro de los requisitos de la formulación contar con estudios y diseños conceptuales de redes matrices de acueducto y redes troncales de alcantarillado sanitario y pluvial que incluyen el drenaje pluvial sostenible en lo relacionado con los Sistemas Urbanos de Drenaje Sostenible -SUDS de Tipologías Mayores, desarrollados por la Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá - EAAB ESP, que permitan integrar sus disposiciones a la estructura urbanística y sistema de reparto equitativo de cargas y beneficios. En ese sentido, acorde a cada estudio que se realice para la formulación de cada AE, se debe integrar los resultados del mismo con las disposiciones de la estructura urbanística y sistema de reparto equitativo de cargas y beneficios que se planteen.

**26. ¿Cómo se está garantizando que la ejecución de las AEs no genere nuevos conflictos urbanos ni afecte la calidad de vida de los habitantes actuales?**

Las Actuaciones Estratégicas, según lo dispuesto en el artículo 478 del Decreto 555 de 2021, son herramientas clave en la planificación y gestión del territorio urbano. Su propósito es estructurar y consolidar el modelo de ocupación territorial mediante intervenciones puntuales en áreas específicas, donde convergen diversos proyectos y estrategias de intervención. De manera que, estas actuaciones no solo buscan revitalizar y desarrollar áreas urbanas, sino también garantizar condiciones favorables para mejorar la calidad de vida de los ciudadanos, en especial, mediante la colaboración entre la administración distrital, el sector privado y la comunidad.

En este sentido, la importancia de estas actuaciones radica en su capacidad para transformar las piezas urbanas en ejemplos de sostenibilidad, accesibilidad y cohesión social, lo que no solo contribuye al crecimiento de la ciudad, sino también al bienestar de sus habitantes, por lo cual, a a partir de la planeación, gestión y seguimiento de estas intervenciones, se busca evitar conflictos urbanos que puedan surgir de la falta de coordinación, asegurando que el desarrollo de la ciudad sea ordenado y equitativo.

De manera que, el principal fin de las actuaciones estratégicas con ocasión al modelo de ocupación territorial está dirigido a prevenir la aparición de nuevos conflictos urbanos, tales

**EVITE ENGAÑOS:** Todo trámite ante esta entidad es gratuito, excepto los costos de reproducción de documentos. Verifique su respuesta en la página [www.sdp.gov.co](http://www.sdp.gov.co) link "Estado Trámite". Denuncie en la línea 195 opción 1 cualquier irregularidad.

Cra. 30 N° 25 -90  
pisos 5, 8,13 / SuperCade piso 2

Archivo Central de la SDP  
Cra 21 N°69B-80 ext. 9014-9018

PBX: 335 8000  
[www.sdp.gov.co](http://www.sdp.gov.co)  
Código Postal: 1113111



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

*Este documento es una versión impresa del original que fue generado digitalmente.*

*Es válido legalmente al amparo del artículo 12 del Decreto 2150 de 1995 y del artículo 7° de la Ley 527 de 1999.*





como la segregación espacial, la exclusión social o la distribución desigual de recursos y servicios.

Finalmente, es pertinente indicar que dentro de las estrategias para que no se generen nuevos conflictos urbanos ni se afecte la calidad de vida de los habitantes para garantizar la ejecución de las Actuaciones Estratégicas, se encuentra la Política de Protección a Moradores (Decreto Distrital 563 de 2023) la cual en el marco de la formulación de las actuaciones estratégicas y en atención a lo dispuesto en el artículo 4 del Decreto 061 de 2025, el Operador Urbano deberá presentar la estrategia de gestión social para la protección a moradores y a los titulares de actividades productivas.

### **29. ¿Cuál es la hoja de ruta para la consolidación de las AEs durante el cuatrienio 2024-2027, y qué ajustes podrían ser necesarios?**

Los tiempos estimados en las diferentes condiciones o etapas de las Actuaciones Estratégicas está dada por el Artículo 483 del Decreto 555 de 2021, definiendo en cada una de ellas términos específicos:

*" (...) 1. Iniciativa: podrá ser pública, privada o comunitaria. En todos los casos, se deberá vincular para su formulación a alguno de los Operadores Urbanos o gerencia. Para su presentación, el formulador podrá presentar un perfil de proyecto en el que especifique el cronograma de actividades, la estrategia de participación ciudadana y de articulación interinstitucional.*

*2. Directrices para definición de lo público: son los mínimos soportes públicos que se deben incluir para garantizar la funcionalidad y carácter estratégico de cada pieza de ciudad. Se conforman de i) Requisitos programáticos adicionales a los previstos en POT en materia de equipamientos, servicios públicos, espacio público, tamaños de vivienda, necesidades de vivienda de interés social y prioritaria, y demás que sean requeridos por las entidades distritales; ii) Directrices de diseño urbano para la definición de la estructura funcional y del cuidado; y iii) Identificación de las cargas urbanísticas generales a considerar en la formulación de la actuación estratégica, cuando aplique. Se deben expedir en máximo tres meses después de radicada la iniciativa.*

*3. Formulación: Se deberán concretar y desarrollar las directrices y contendrá como mínimo un proyecto urbanístico, el modelo socioeconómico, de gestión y gobernanza; el reparto de cargas y beneficios; y los instrumentos y mecanismos de planificación, gestión y financiación requeridos; los soportes que permitan evidenciar el cumplimiento de las disposiciones asociadas a la protección de moradores y actividades productivas, y en general aquellos relacionados con el proceso de participación ciudadana durante el proceso de formulación. El interesado contará con un término de seis (6) meses contados a partir de la comunicación de las directrices a las que se refiere el numeral anterior*

**EVITE ENGAÑOS:** Todo trámite ante esta entidad es gratuito, excepto los costos de reproducción de documentos. Verifique su respuesta en la página [www.sdp.gov.co](http://www.sdp.gov.co) link "Estado Trámite". Denuncie en la línea 195 opción 1 cualquier irregularidad.

Cra. 30 N° 25 -90  
pisos 5, 8,13 / SuperCade piso 2

Archivo Central de la SDP  
Cra 21 N°69B-80 ext. 9014-9018

PBX: 335 8000  
[www.sdp.gov.co](http://www.sdp.gov.co)  
Código Postal: 1113111



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

*Este documento es una versión impresa del original que fue generado digitalmente.*

*Es válido legalmente al amparo del artículo 12 del Decreto 2150 de 1995 y del artículo 7° de la Ley 527 de 1999.*



4. Fase de revisión y Concertación: Durante este proceso será revisada la propuesta por la Secretaría Distrital de Planeación y las demás entidades involucradas, se solicitarán ajustes y se procederá a adoptar el respectivo decreto. para lo cual contará con un término de treinta (30) días hábiles contados a partir de la fecha de radicación de la totalidad de la documentación del proyecto, prorrogables por treinta (30) días hábiles más por una sola vez. (...) "

Adicionalmente, en el marco de la formulación de las Actuaciones Estratégicas -AE- en el Decreto 062 de 2025 su articulado 4 como complemento a la reglamentación designa los operadores para los instrumentos respectivos:

**"(...) Artículo 4º. Designación de los Operadores Urbanos Públicos para Actuaciones Estratégicas.** Designar como operadores urbanos públicos para la formulación y ejecución de las Actuaciones Estratégicas, las siguientes entidades distritales:

4.1. Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano de Bogotá.

4.2. Caja de la Vivienda Popular. La designación de la Caja de Vivienda Popular realizada en el presente Decreto se refiere a participar como operador urbano en la formulación y ejecución de Actuaciones Estratégicas en cuyo ámbito se incluyan asentamientos humanos de origen informal que hayan sido o no objeto de legalización urbanística.

Los operadores designados en el presente artículo, acorde a sus funciones y competencias, podrán en el marco de la convergencia interinstitucional confluir en proyectos o estrategias de intervención durante la ejecución de las Actuaciones Estratégicas. (...) "

Por lo anterior, se debe hacer énfasis en los tiempos y las competencias establecidas en el artículo 483 del Decreto Distrital 555 de 2021, en las cuales se estipula que la formulación es responsabilidad de los operadores urbanos competentes, señalados en los Decretos Distritales 061 / 062 de 2025 o la norma que lo modifique, complementa o sustituya. De manera que, la formulación y los tiempos de esta, dependen de la labor del operador urbano competente, razón por la cual, pueden existir modificaciones al cronograma que son ajenas a las competencias de la Secretaría Distrital de Planeación y que competen exclusivamente al interesado y al operador urbano o gerencia.

Dejamos así respondida la proposición y quedamos atentos para cualquier información adicional que requieran.

Cordialmente,

**EVITE ENGAÑOS:** Todo trámite ante esta entidad es gratuito, excepto los costos de reproducción de documentos. Verifique su respuesta en la página [www.sdp.gov.co](http://www.sdp.gov.co) link "Estado Trámite". Denuncie en la línea 195 opción 1 cualquier irregularidad.

Cra. 30 N° 25 -90  
pisos 5, 8,13 / SuperCade piso 2

Archivo Central de la SDP  
Cra 21 N°69B-80 ext. 9014-9018

PBX: 335 8000  
[www.sdp.gov.co](http://www.sdp.gov.co)  
Código Postal: 1113111



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.



SECRETARÍA DE  
PLANEACIÓN

SECRETARÍA DISTRITAL DE PLANEACIÓN Folios: 22  
Anexos: No  
No. Radicación: 2-2025-13723 No. Radicado Inicial:  
XXXXXXXXXX  
No. Proceso: 2494787 Fecha: 2025-03-12 17:12  
Tercero: CONCEJO DE BOGOTÁ COMISION PRIMERA DEL  
PLAN DE DESARROLLO DAVID ANDRES GIRALDO  
UMBARILA  
Dep. Radicadora: Despacho Secretaría  
Clase Doc: Salida Tipo Doc: Oficio de salida Consec:

Ursula Ablanque.

**Ursula Ablanque Mejia**  
**Despacho Secretaría**

Aprobó: Natalia Silva Mora – Subsecretaria de Planeación Territorial

Revisó: Mónica Ocampo Villegas – directora de Planeamiento Local  
Concepción Castañeda Jiménez – Asesora de Despacho  
Carlos Alberto Castañeda Castrillón – Jefe OPDC (E)  
Jennyfer Tafur Pedraza – contratista - Subsecretaría de Planeación Territorial  
Luis Enrique Cortes Fandiño - Contratista Dirección de Planeamiento Local  
Marisol Velasco Peña – abogada contratista OPDC/SDP

Proyectó: María del Pilar Barreto González, contratista OPDC/SDP  
Juan Sebastián Azcarate Romero - Contratista Dirección de Planeamiento Local  
Andrea Carolina Betancourt Quiroga - Contratista Dirección de Planeamiento Local

**EVITE ENGAÑOS:** Todo trámite ante esta entidad es gratuito, excepto los costos de reproducción de documentos. Verifique su respuesta en la página [www.sdp.gov.co](http://www.sdp.gov.co) link "Estado Trámite". Denuncie en la línea 195 opción 1 cualquier irregularidad.

Cra. 30 N° 25 -90  
pisos 5, 8,13 / SuperCade piso 2

Archivo Central de la SDP  
Cra 21 N°69B-80 ext. 9014-9018

PBX: 335 8000  
[www.sdp.gov.co](http://www.sdp.gov.co)  
Código Postal: 1113111



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

*Este documento es una versión impresa del original que fue generado digitalmente.  
Es válido legalmente al amparo del artículo 12 del Decreto 2150 de 1995 y del artículo 7° de la Ley 527 de 1999.*